



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 30 de junio de 2025 - 31 de marzo de 2025
(Cifras en Pesos)

Código	ACTIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025	Código	PASIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025
11	CORRIENTE		1.327.361.071.929	1.336.397.878.600		CORRIENTE		109.732.305.715	120.800.072.586
12	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(1)	63.374.233.671	41.547.188.574	24	Cuentas por Pagar	(9)	28.477.792.924	28.552.500.419
13	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	2.691.339.764	2.651.354.277	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	81.212.074.999	92.255.134.375
14	Cuentas Por Cobrar	(3)	20.159.951.619	22.278.304.491	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
15	Prestamos Por Cobrar	(4)	5.877.355	5.877.355					
16	Inventarios	(5)	38.067.115.318	40.566.879.054		NO CORRIENTE		174.870.843.336	157.653.065.574
19	Otros Activos	(8)	1.203.062.554.202	1.229.348.274.849	27	Provisiones	(11)	172.515.918.963	156.719.157.413
					29	Otros Pasivos	(12)	2.354.924.373	83.908.161
12	NO CORRIENTE	(2)	1.304.959.549.514	1.309.874.289.246		PASIVO		284.603.149.051	278.513.138.160
13	Inversiones E Instrumentos Derivados	(3)	0	0		PATRIMONIO		2.347.717.472.392	2.367.799.029.686
14	Cuentas Por Cobrar	(4)	18.264.355.670	15.182.019.187	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.347.717.472.392	2.367.799.029.686
16	Prestamos Por Cobrar	(6)	0	0		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.632.320.621.443	2.646.272.167.846
17	Propiedades, Planta Y Equipo	(7)	1.202.374.347.293	1.188.161.955.315					
19	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(8)	2.675.965.989	2.819.199.578					
	Otros Activos	(8)	81.644.880.562	103.711.115.166					
	TOTAL ACTIVO		2.632.320.621.443	2.646.272.167.846					
81	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
83	Activos Contingentes	(14)	1.853.744.926.514	1.856.921.397.333	91	Pasivos Contingentes	(16)	301.549.526.725	318.441.391.525
89	Deudoras De Control	(15)	483.109.532.140	457.859.110.391	93	Acreedoras De Control	(17)	257.269.566.209	255.388.211.235
	Deudoras Por Contra (Cr)		-2.316.854.458.654	-2.314.780.507.724	99	Acreedoras Por Contra (Cb)		-558.819.092.934	-573.819.602.760

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMIREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T



Código	ACTIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025	Código	PASIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025
	CORRIENTE		1.327.361.071,929	1.336.397.878.600		CORRIENTE		109.732.305.715	120.680.072.386
11	Efectivo y Equivalentes Al Efectivo	(1)	63.374.233.671	41.547.188.574	24	Cuentas Por Pagar	(9)	28.477.792.924	26.552.500.419
1105	Caja		350.193.515	323.082.179	2401	Adquisición De Bienes y Servicios Nacionales		4.653.959.959	1.108.721.931
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		63.024.040.156	41.224.106.395	2407	Recursos A Favor De Terceros		4.286.082.024	4.608.243.668
1132	Efectivo De Uso Restringido		0	0	2424	Descuentos De Nómina		11.081.536.928	10.398.414.192
1133	Equivalentes al efectivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		4.266.628.770	2.685.147.993
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	2.691.339.764	2.651.354.277	2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas		652.000	56.810.920
1221	Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razorable) Con Cambios En El Resultado		625.339.632	585.401.449	2445	Impuestos Al Valor Agregado - IVA		255.462	0
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2.066.000.132	2.065.952.828	2460	Créditos Judiciales		4.108.380.510	3307.488.702
13	Cuentas por Cobrar	(3)	20.159.951.619	22.278.304.491	2490	Otras Cuentas Por Pagar		100.297.271	387.662.963
1311	Contribuciones Tasas E Ingresos No Tributarios		307.378.752	2.130.948.333	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	81.212.074.999	92.265.134.375
1312	Aportes Sobre La Nómina		49.774.058	48.514.148	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		80.563.781.427	91.653.701.826
1337	Transferencias Por Cobrar		14.665.044.417	14.184.459.893	2514	Beneficios Porempleo - Pensiones		648.293.572	611.432.549
1338	Sentencias, Laudos Arbitrales y Conciliaciones Extrajudiciales A Favor De La Entidad		16.688.434	10.639.948					
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		5.121.065.958	5.903.742.169	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
14	Prestamos por Cobrar	(4)	5.877.355	5.877.355	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		42.437.792	42.437.792
1415	Prestamos Concedidos		5.877.355	5.877.355		NO CORRIENTE		174.870.843.336	157.553.065.574
15	Inventarios	(5)	38.067.115.318	40.566.879.054					
1510	Mercancías En Existencia		30.496.588.882	33.431.080.340	27	Provisiones	(11)	172.515.918.963	156.759.157.413
1514	Materiales y Suministros		0	127.818	2701	Litigios y Demandas		172.515.918.963	156.759.157.413
1530	En Poder De Terceros		9.109.812.282	8.740.374.282	2790	Provisiones Diversas		0	0
1580	Deletorio Acumulado De Inventarios (Cr)		-1.539.265.846	-1.604.703.386					
19	Otros Activos	(8)	1.203.062.554.202	1.229.348.274.849					
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		46.000.000.000	46.000.000.000	29	Otros Pasivos	(12)	2.354.924.373	863.908.161
1908	Recursos Entregados En Administración		1.152.918.424.289	1.179.514.760.985	2901	Avances y Anticipos Recibidos		2.354.924.373	863.908.161
1930	Bienes Recibidos En Forma De Pagos		4.198.856.842	3.822.823.253	2902	Recursos Recibidos En Administración		0	0
1935	Deletorio Bienes Recibidos En Forma De Pagos (Cr)		-65.417.540	0					
1909	Depósitos Entregados En Garantía		10.690.511	10.690.511					
	NO CORRIENTE		1.304.955.549.514	1.309.874.289.246					
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	0	0		PASIVO		284.603.149.061	278.513.138.160
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		360.356.221	360.405.525					
1280	Deletorio Acumulado De Inversiones (Cr)		-360.356.221	-360.405.525		PATRIMONIO		2.347.717.472.392	2.367.759.029.886
13	Cuentas por Cobrar	(3)	18.264.355.670	15.182.019.187	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.347.717.472.392	2.367.759.029.886
1312	Aportes Sobre La Nómina		447.966.525	436.627.335	3105	Capital Fiscal		3.392.340.362.407	3.392.340.362.407
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	0	3109	Resultados De Ejercicios Anteriores		-1.047.018.192.683	-1.045.293.591.642
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recauda		36.912.486.098	34.621.841.916	3110	Resultados Del Ejercicio		2.525.462.690	20.728.475.660
1386	Deletorio Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)		-19.096.096.953	-19.876.450.064	3151	Ganancias O Pérdidas Por Beneficios Porempleo		-130.160.022	-76.216.939
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0					
1415	Prestamos Concedidos		234.213.060	234.213.060					
1480	Deletorio Acumulado De Prestamos Por Cobrar (Cr)		-234.213.060	-234.213.060					

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 30 de junio de 2025 - 31 de marzo de 2025
(Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025	Código	PASIVO	Nota	Junio de 2025	Marzo de 2025
16	Propiedades, Planta y Equipo	(6)	1,202,374,347,293	1,188,161,955,315	91	Pasivos Contingentes	(16)	301,549,526,725	311,491,391,525
1605	Terrenos		614,997,431,381	616,799,571,509	9120	Litigios y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		297,072,250,825	314,014,115,625
1615	Construcciones En Curso		3,875,654,507	3,875,654,507	9190	Otros Pasivos Contingentes		4,477,275,900	4,477,275,900
1635	Bienes Muebles En Bodega		1,004,435,892	894,315,353	93	Acreedoras De Control	(17)	297,269,566,209	285,388,211,235
1636	Propiedades, Planta y Equipo En Mantenimiento		44,830,693	44,830,693	9301	Bienes y Derechos Recibidos En Garantía		112,050,605	112,050,605
1637	Propiedades, Planta y Equipo No Explotados		57,688,596,888	52,783,833,921	9306	Bienes Recibidos En Custodia		228,777,949	229,994,335
1640	Edificaciones		602,212,164,470	587,118,370,077	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		6,703,379,583	6,703,379,583
1655	Maquinaria y Equipo		13,228,672,564	12,978,934,448	9355	Ejecución De Proyectos De Inversión		199,680,197,981	191,689,570,129
1660	Equipo Médico y Científico		182,117,043	182,117,043	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		50,545,160,091	51,473,216,583
1665	Muebles, Enseres y Equipo De Oficina		3,020,358,216	3,020,358,216	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-558,819,092,934	-571,879,602,760
1670	Equipos De Comunicación y Computación		20,563,055,312	21,099,772,021	9905	Pasivos Contingentes Por Contra (D)		-301,549,526,725	-314,491,391,525
1675	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación		772,441,619	772,441,619	9915	Acreedoras De Control Por Contra (Ib)		-257,269,566,209	-255,388,211,235
1680	Equipos De Conector, Cocina, Despensa Y Holería		304,701,657	304,701,657					
1681	Bienes De Arte Y Cultura		115,000,000	115,000,000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-110,009,670,901	-106,172,503,701					
1695	Deferido Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-5,625,442,048	-5,625,442,048					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	2,675,965,989	2,819,199,578					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		2,675,965,989	2,819,199,578					
19	Otros Activos	(8)	81,644,880,562	103,711,115,166					
1926	Derectos En Fideicomiso		57,646,381,681	75,863,825,634					
1970	Activos Intangibles		6,981,275,629	7,133,094,002					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)		-273,062,197	-266,836,762					
1986	Activos Diferidos		17,290,285,449	20,980,032,292					
	TOTAL ACTIVO		2,632,320,621,443	2,646,272,167,846				2,632,320,621,443	2,646,272,167,846
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0				0	0
81	Activos Contingentes	(14)	1,853,744,926,514	1,856,921,397,333	91	Pasivos Contingentes	(16)	301,549,526,725	311,491,391,525
8120	Litigios y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		1,786,034,884,545	1,792,497,476,941	9120	Litigios y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		297,072,250,825	314,014,115,625
8190	Otros Activos Contingentes		67,710,031,969	64,423,920,392	9190	Otros Pasivos Contingentes		4,477,275,900	4,477,275,900
83	Deudoras De Control	(15)	463,109,532,140	457,859,110,391	93	Acreedoras De Control	(17)	297,269,566,209	285,388,211,235
8306	Bienes Entregados En Custodia		24,620,622	24,495,350	9301	Bienes y Derechos Recibidos En Garantía		112,050,605	112,050,605
8315	Bienes y Derectos A Terceros		129,937,998,013	127,642,774,607	9306	Bienes Recibidos En Custodia		228,777,949	229,994,335
8347	Bienes Entregados A Terceros		85,526,849,519	83,526,315,363	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		6,703,379,583	6,703,379,583
8355	Ejecución De Proyectos De Inversión		200,985,489,421	199,260,853,071	9355	Ejecución De Proyectos De Inversión		199,680,197,981	191,689,570,129
8361	Responsabilidades En Proceso		4,137,256,313	4,137,256,313	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		50,545,160,091	51,473,216,583
8374	Bienes Almacenados Para Consumo		13,687,186,180	15,392,916,616					
8390	Otras Cuentas Deudoras De Control		28,830,135,072	27,874,500,071					
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-2,316,854,458,554	-2,314,780,507,724					
8905	Activos Contingentes Por Contra (Cr)		-1,853,744,926,514	-1,856,921,397,333					
8915	Deudoras De Control Por Contra (Cr)		-463,109,532,140	-457,859,110,391					

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO

C.C. 79.784.511
Director Financiero

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS

C.C. 63.481.642
Directora General

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMIREZ

C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-1

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección Financiera

Grupo de Contabilidad

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a junio 30 de 2025 - enero 1 a junio 30 de 2024

(Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	Junio de 2025	Junio de 2024
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		4.911.901.142.721	4.188.058.785.724
41	Ingresos Fiscales	(18)	1.722.896.999.280	1.590.220.338.487
44	Transferencias	(19)	99.349.724.427	73.520.180.017
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	3.012.723.554.084	2.441.944.638.057
48	Otros Ingresos	(21)	76.930.864.930	82.373.629.163
	GASTOS OPERACIONALES		4.989.720.283.978	3.979.710.843.232
51	De Administración Y Operación	(22)	721.266.444.014	640.341.908.750
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	43.442.895.220	45.742.072.236
54	Transferencias y Subvenciones		187.410.822	0
55	Gasto Público Social	(24)	4.070.660.041.076	3.182.411.941.542
57	Operaciones interinstitucionales	(25)	154.163.492.846	111.214.920.704
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		-77.819.141.257	208.347.942.492
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		87.435.764.329	72.639.280.825
48	Otros Ingresos	(21)	87.435.764.329	72.639.280.825
	GASTOS NO OPERACIONALES		7.091.160.382	12.607.460.958
58	Otros Gastos	(26)	7.091.160.382	12.607.460.958
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		80.344.603.947	60.031.819.867
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		2.525.462.690	268.379.762.359



ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General



OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero



ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección Financiera

Grupo de Contabilidad

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a junio 30 de 2025 - enero 1 a junio 30 de 2024

(Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	Junio de 2025	Junio de 2024
	ACTIVIDADES ORDINARIAS			
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		4.911.901.142.721	4.188.058.785.724
41	Ingresos Fiscales	(18)	1.722.896.999.280	1.590.220.338.487
4110	No Tributarios		1.429.005.402	1.057.892.186
4114	Aportes Sobre la Nómina		1.722.323.099.004	1.589.162.446.301
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)		-855.105.126	0
44	Transferencias	(19)	99.349.724.427	73.520.180.017
4428	Otras Transferencias		99.349.724.427	73.520.180.017
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	3.012.723.554.084	2.441.944.638.057
4705	Fondos Recibidos		3.011.333.471.426	2.441.166.485.913
4720	Operaciones de Enlace		233.304	1.991.552
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		1.389.849.354	776.160.592
48	Otros Ingresos	(21)	76.930.864.930	82.373.629.163
4802	Financieros		57.209.953.564	80.821.600.303
4806	Ajuste Por Diferencia En Cambio		21.201.614	25.224.151
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		770.955.289	656.720.079
4831	Reversión De Provisiones		18.928.754.463	870.084.630
	GASTOS OPERACIONALES		4.989.720.283.978	3.979.710.843.232
51	De Administración Y Operación	(22)	721.266.444.014	640.341.908.750
5101	Sueldos Y Salarios		234.676.570.930	226.520.698.417
5103	Contribuciones Efectivas		51.438.185.657	48.114.264.728
5104	Aportes Sobre La Nómina		4.114.279.200	3.897.993.400
5107	Prestaciones Sociales		95.678.254.824	98.394.705.876
5108	Gastos De Personal Diversos		2.846.209.305	3.397.474.645
5111	Generales		328.210.683.668	255.702.691.417
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		4.302.260.430	4.314.080.267
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	43.442.895.220	45.742.072.236
5346	Deterioro De Inversiones		410.228	6.459.190
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		13.949.412	42.699.562
5350	Deterioro De Inventarios		30.886.569	830.879.814
5351	Deterioro De Propiedades, Planta Y Equipo		0	2.692.642.588
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		7.774.253.257	7.560.931.174
5366	Amortización De Activos Intangibles		36.004.135	36.163.082
5368	Provisión Litigios Y Demandas		35.172.900.024	34.572.296.826
5373	Provisiones Diversas		414.491.595	0
54	Transferencias y Subvenciones		187.410.822	0
5423	Otras Transferencias		187.410.822	0
55	Gasto Público Social	(24)	4.070.660.041.076	3.182.411.941.542
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		4.070.660.041.076	3.182.411.941.542
57	Operaciones Interinstitucionales	(25)	154.163.492.846	111.214.920.704
5720	Operaciones de Enlace		154.163.492.846	111.214.920.704
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		-77.819.141.287	208.347.942.492
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		87.435.764.329	72.639.280.825
48	Otros Ingresos	(21)	87.435.764.329	72.639.280.825
4808	Ingresos Diversos		87.435.764.329	72.639.280.825
	GASTOS NO OPERACIONALES		7.091.160.382	12.607.460.958
58	Otros Gastos	(26)	7.091.160.382	12.607.460.958
5802	Comisiones		680.861.993	1.378.033.868
5803	Ajuste Por Diferencia En Cambio		28.222.883	44.940.556
5804	Financieros		323.024.038	5.903.614.910
5890	Gastos Diversos		5.477.196.030	4.089.540.884
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		581.855.438	1.191.330.740
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		80.344.603.947	60.031.819.867
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		2.525.462.690	268.379.762.359

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS

C.C. 63.481.642

Directora General

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO

C.C. 79.784.511

Director Financiero

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ

C.C. 52.049.204

Coordinadora Grupo de Contabilidad

T.P. No. 103.217-T



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
a 30 de junio de 2025 - 31 de marzo de 2025
(Cifras en Pesos)

Cuenta	3105	3109	3110	3151	Total
	Capital Fiscal	Resultados De Ejercicios Anteriores	Resultados Del Ejercicio	Ganancias O Perdidas Por Beneficios Posempleo	
Saldo a 31-Mar-2025	3.392.340.362.407	-1.045.233.591.642	20.728.475.860	-76.216.939	2.367.759.029.686
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	3.392.340.362.407	-1.045.233.591.642	20.728.475.860	-76.216.939	2.367.759.029.686
Traslado Resultado del ejercicio		0	0		0
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-1.784.601.041			-1.784.601.041
Excedente Financiero - CONPES		0			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero		-1.784.601.041	20.728.475.860		-1.784.601.041
Ganancia Neta del Periodo (Abr-Jun)			-18.203.013.170	-53.943.083	-18.256.956.253
Saldo a 30-Jun-2025	3.392.340.362.407	-1.047.018.192.683	2.525.462.690	-130.160.022	2.347.717.472.392

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T



ITEM	ANO	Dic - 15	Dic - 16	Dic - 17	Dic - 18	Dic - 19	Dic - 20	Dic - 21	Dic - 22	Dic - 23	Dic - 24	Periodo Anterior	Jun - 25
ACTIVO CORRIENTE		1.815.718.345	1.604.276.559	1.148.264.595	745.903.555	903.540.116	992.160.470	1.118.486.663	1.247.203.842	1.413.518.627	1.614.641.181	1.336.397.879	1.327.361.072
PASIVO CORRIENTE		138.623.776	200.219.975	130.483.954	54.560.091	206.124.243	87.516.252	114.117.492	87.277.601	180.391.418	433.525.695	120.860.073	109.732.306
ACTIVO TOTAL		2.935.823.542	2.782.048.084	2.552.099.374	1.999.513.013	2.156.667.340	2.272.586.579	2.403.553.763	2.239.756.427	2.593.910.045	2.948.166.876	2.457.257.952	2.437.093.378
PASIVO TOTAL		197.213.582	447.249.759	214.943.940	177.866.995	334.267.513	232.658.526	239.756.427	229.860.952	329.311.339	591.397.618	278.513.136	284.603.149
INGRESOS OPERACIONALES - Sin													
Contraprestación		5.578.124.384	5.163.301.925	5.651.308.207	5.870.461.207	6.519.692.237	6.983.116.600	7.150.904.620	8.083.783.036	1.901.754.056	10.246.532.203	4.188.056.786	4.911.901.143
EXCEDENTE OPERACIONAL		403.382.570	-486.381.001	-260.213.670	-458.246.655	-59.658.785	135.275.454	14.571.079	64.163.894	103.755.533	-106.620.971	208.347.942	-77.819.141
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		555.169.525	-405.207.350	-237.693.159	-413.852.343	3.621.274	191.303.987	131.731.032	113.070.599	133.726.289	-52.260.467	268.379.762	2.525.463
INDICES													
MARGEN DE SOLVENCIA													
(Activo Corriente / Pasivo Corriente)		13,10	8,01	8,80	13,67	4,38	11,34	9,80	14,29	7,84	3,72	11,06	12,10
RAZON DE SOLIDEZ (Ad. Total / Pas. Total)		14,89	6,22	11,87	11,24	6,45	9,77	10,02	10,80	8,30	4,97	9,50	9,25
CAPITAL DE TRABAJO NETO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)		1.677.094.569	1.404.056.584	1.017.780.641	691.343.464	697.415.873	904.644.219	1.004.369.171	1.159.926.242	1.233.127.209	1.181.115.486	1.215.537.806	1.217.628.766
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL (Excedente Operación/ Ing. Opera)		0,07	-0,09	-0,05	-0,08	-0,01	0,02	0,002	0,008	0,05	-0,01	0,0497	-0,016
MARGEN DE RENTABILIDAD NETA (Excedente del Ejerc./ Ing. Opera)		0,10	-0,08	-0,04	-0,07	0,001	0,027	0,018	0,014	0,070	-0,005	0,064	0,001

MARGEN DE SOLVENCIA

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de junio de 2025 el Instituto cuenta con \$12.10 (para marzo de 2025 fue de \$11.06) por cada peso que adeuda a corto plazo. La variación de este indicador para el mes de junio de 2025 obedece a la disminución del Pasivo Corriente por \$-1.127.767, que corresponde principalmente la causación de prestaciones en el año por \$-1.053.059, a la variación de los recursos de la CUN por \$-387.983.584 (de \$1.232.634.621 en el mes de marzo de 2025 a \$844.651.037 a junio de 2025) y a la variación de Transferencias por cobrar a la SNR por \$3.786.570.

RAZON DE SOLIDEZ

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos. Para el mes de junio de 2025, el Instituto cuenta con \$9.25 por cada peso que adeuda (para marzo de 2025 fue de \$9.50). La variación de este indicador, obedece principalmente a variación del margen de solvencia y al incremento de las provisiones.

CAPITAL DE TRABAJO NETO

Permite determinar con cuantos recursos cuenta el ICBF para operar si se pagan los pasivos a corto plazo, en el último trimestre el Capital de Trabajo aumentó en \$2.090.960 (de \$1.215.537.806 en el mes de marzo de 2025 a \$1.217.628.766 a junio de 2025), la variación corresponde principalmente a la variación de los recursos de la CUN por \$-387.983.584, a la variación de Transferencias por cobrar a la SNR por \$3.786.570 y a la disminución de las cuentas por pagar por \$-74.707.495.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL

Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de junio de 2025 el margen fue de -0.016 (para junio de 2024 el margen fue de 0.0497). Este margen disminuyó debido a que con corte a junio de 2024, los ingresos fiscales aumentaron en \$132.676.661, los ingresos interinstitucionales aumentaron en \$570.778.916, las transferencias aumentaron en \$17.628.833, mientras que el Casco Público Social por gastos generales y asignación de bienes y servicios presentó un incremento de \$888.248.100 y los Gastos de administración y operación reflejaron un incremento de \$80.288.635.

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA

Representa el porcentaje de los ingresos totales, y mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de junio de 2025 el margen fue de 0.001 (para junio de 2024 el margen fue de 0.064). La variación de este margen se debió a la variación del Margen de Rentabilidad Operacional y porque en el año 2025 se han registrado reintegros por mayor valor \$33.337.153 (a junio de 2025 por un valor de \$86.185.192 y a junio de 2024 por valor de \$52.848.039).

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RUIZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T